

# Eines de suport per participar en Projectes Europeus: Estratègia i novetats

**Cristina Borrás**  
**Directora**  
**Area internacionalització**



Generalitat de Catalunya  
**Departament d'Economia  
i Coneixement**



**Agència  
de Gestió  
d'Ajuts  
Universitaris  
i de Recerca**

- Característiques dels grups de recerca internacionalitzats a Europa: Estratègia
- La recerca i innovació a EU: El 7PM i Horizon 2020
- Com participar en convocatòries 2013
- Eines de suport per facilitar la participació en projectes i xarxa Euraxess

# 1.1

## Diagnosi Grups de recerca

### Internacionalització?



*“...both an important opportunity and a great challenge”*



“Recerca competitiva: mobilitat i participació en programes europeus i internacionals, treballar amb socis d’altres països, influenciar en les agendes europees i participar en fòrums internacionals”

# 1.2

## Diagnosi Grups de recerca

### Característiques de grups internacionalitzats a Europa

- Composició del grup basat en:
  - ✓ Interdisciplinarietat
  - ✓ Interinstitucionalitat
  - ✓ Grans dimensions
- Treball en equip:
  - ✓ Publicacions de rànquing en coautoría
  - ✓ Diversificació en la direcció de projectes del grup
  - ✓ Potenciació de la carrera de joves investigadors/res
  - ✓ Incorporació de personal amb formació o estades de recerca en altres països

# 1.3

## Diagnosi Grups de recerca

### Característiques de grups internacionalitzats a Europa

- Assistència a congressos internacionals:
- ✓ producció científica d'excel·lència
- ✓ coordinació de projectes finançats pel Programa Marc de la UE
- ✓ la generació de productivitat científica:  
publicació de resultats en revistes indexades als principals rànquings de la comunitat científica internacional (JCR-ISI Web of Knowledge)
- ✓ major presència de recursos



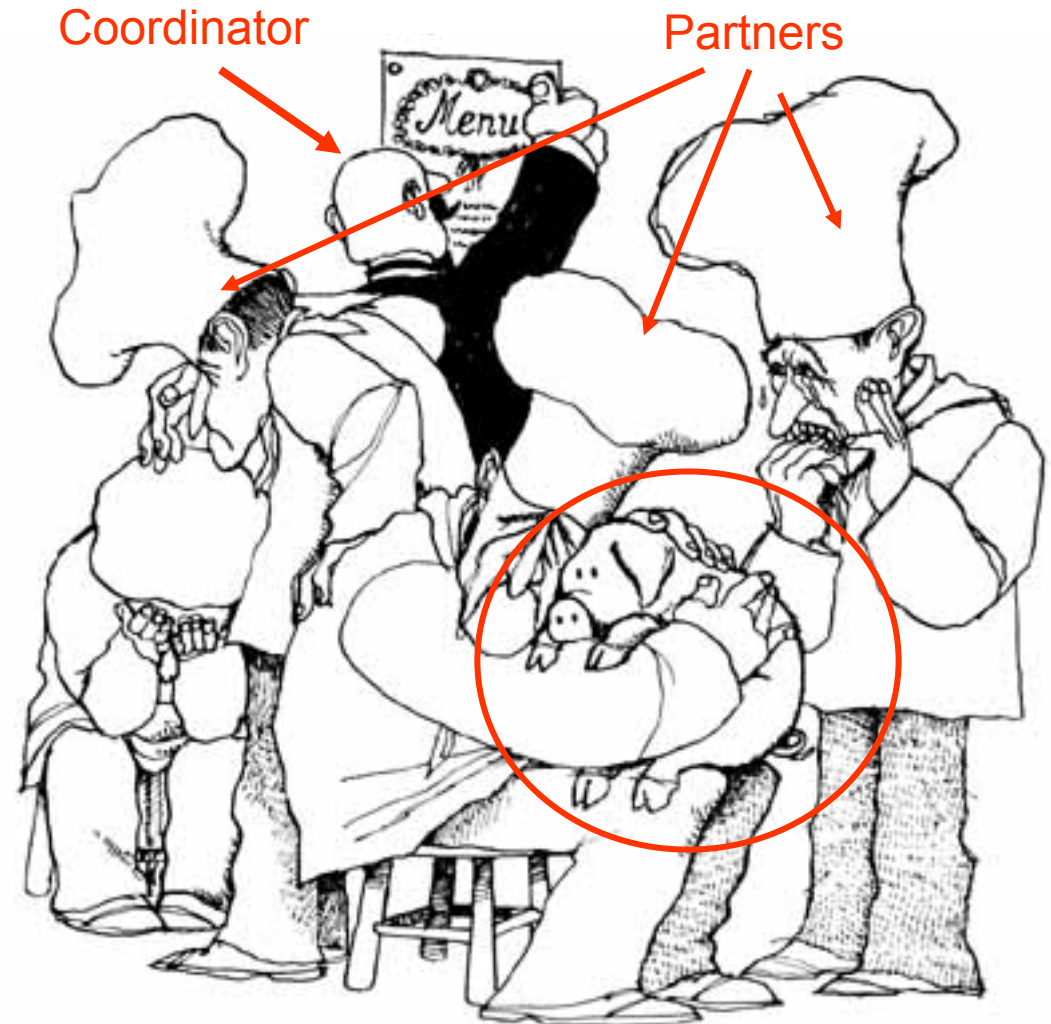
Font; Diagnosi de la internacionalització ConnectEU-AGAUR a nivell qualitatiu i qualitatiu de grups de recerca reconeguts.

# 1.4

## Estratègia dels Grups de recerca

# Participar en projectes europeus

**Problem solving!**



# 1.5

## Estratègia dels Grups de recerca

# Com internacionalitzar-se

### Networking

Identificar científics importants, gurus, officers EU  
Associacions Europees / xarxes / plataformes  
Promoure l'expertise en conferències europees

### Ciència i tecnologia

Identificar nichos "*niche within a niche*"  
Identificar els *topics* i instruments (WP)

### Impacte - Polítiques EU

Estudiar els documents més rellevants  
OECD reviews  
Foresight studies & Action Plans  
Green Papers (Propostes polítiques)  
Communication Commission (Codecisió, Consultes)  
White papers (Adopció)

### Mecanismes

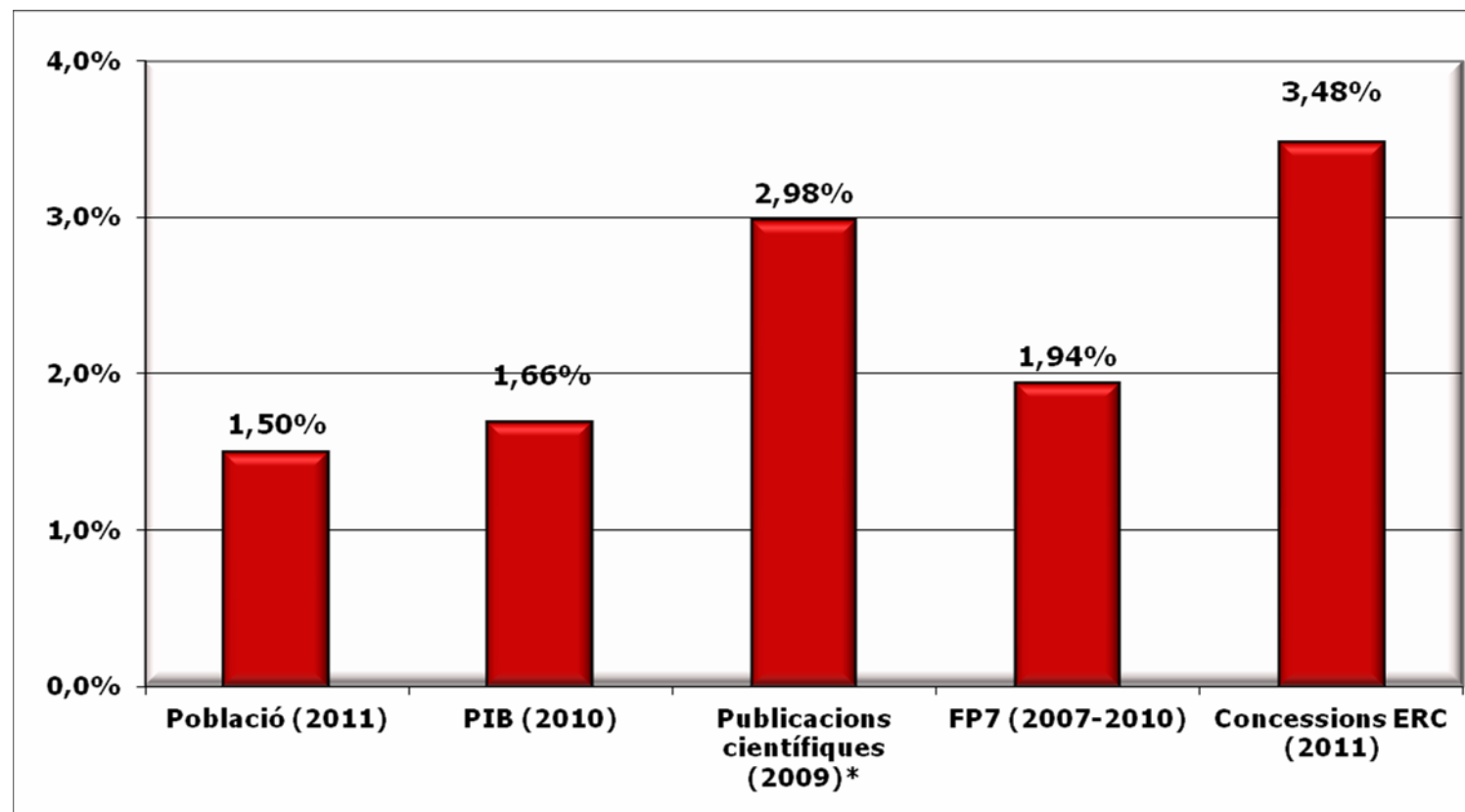
Participar en avaluacions EU  
Advisory Groups  
Expressions d'interés



# 1.6

## R+D a Catalunya

### INDICADORS D'ACOMPLIMENT



*Indicadors de Catalunya: percentatges dels valors europeus*

*Població, PIB i concessions ERC : UE-27*

*Publicacions científiques: UE-25*

*7è Programa Marc (FP7): àrea FP7*

*Fonts: Elaboració DGR a partir de dades APSCIT, CDTI, Idescat, INE, Eurostat i ERC*

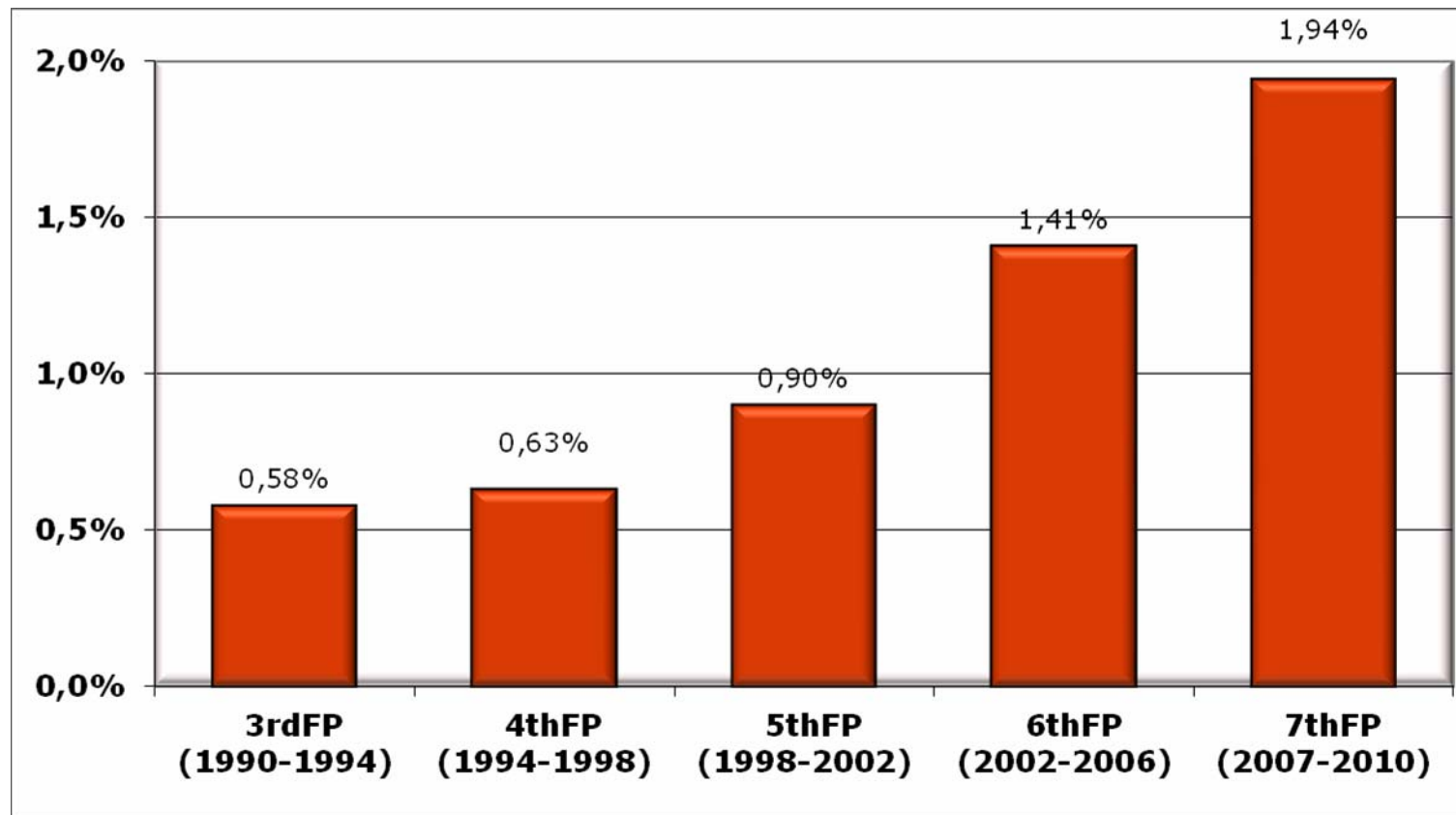
*\* Font: Mendez, R.; Suñen, E. i Rovira, L.: National Science Indicators 2009*



# Atracció de finançament europeu a Catalunya

1.7

R+D a Catalunya



Font: Elaboració DGR a partir de dades APSCIT i CDTI



**Creixement progressiu i un salt d'un 70% del 6è al 7è Programa marc**

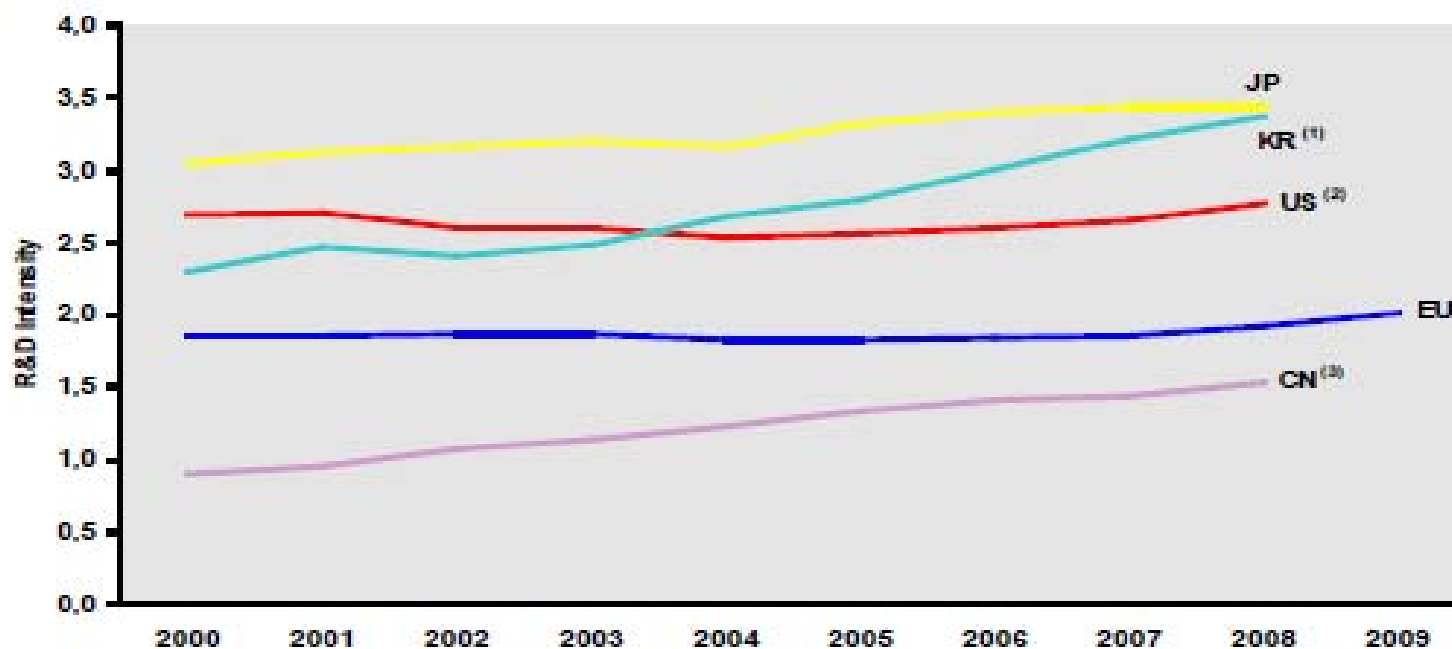
2

# La recerca i innovació a Europa

# Inversió en R+D internacional

## The EU's R&D is lagging behind our main competitors

Evolution of R&D Intensity, 2000-2009



Japan, Corea > 3%  
PIB  
EEUU > 2.5%PIB  
UE - 2%PIB  
China >1.5 %PIB



# 2.2

## La recerca i innovació a Europa

# La Comissió Europea impulsa l'RTD a través del Programa Marc des de 1984-2013

The screenshot displays the CORDIS website interface for the Seventh Research Framework Programme (FP7). The header includes the CORDIS logo and navigation tabs for Home, News, Funding, Results, Themes, Go local, Look it up, Interact, and Help. The main content area is titled "Seventh Research Framework Programme (FP7)" and features a grid of colored buttons for "Cooperation", "Ideas", "People", "Capacities", "Euratom", and "JRC". A sidebar on the left lists navigation options under "FP7 Home" and "In the spotlight". The main content area includes a "Latest News" section with the headline "Several FP7 calls launched" and a "Forthcoming Events" section. A right sidebar contains a "What type of user are you?" section with buttons for "Private company", "Public organisation", "Individual researchers", and "Outside the EU", along with a "Highlights" section.

## 2.3

### La recerca i innovació a Europa

## Beneficis positius del 7PM 2007-2013

- Genera **massa crítica i transferència de coneixement**
- Promou la investigació competitiva, elevant els **nivells d'excel·lència**
- Possibilitats per la **formació** i augmenta la capacitat de recerca d'Europa
- **Solucionar els reptes polítics** de dimensió paneuropea i l'enllaç de la UE amb els diferents mercats
- **Augmenta l'atractivitat** de la recerca i la innovació de la UE en la comunitat internacional



Font; Interim Evaluation of the Seventh Framework Programme - Final Report 12 November 2010



## 2.4

### La recerca i innovació a Europa

## Consideracions del 7è PM

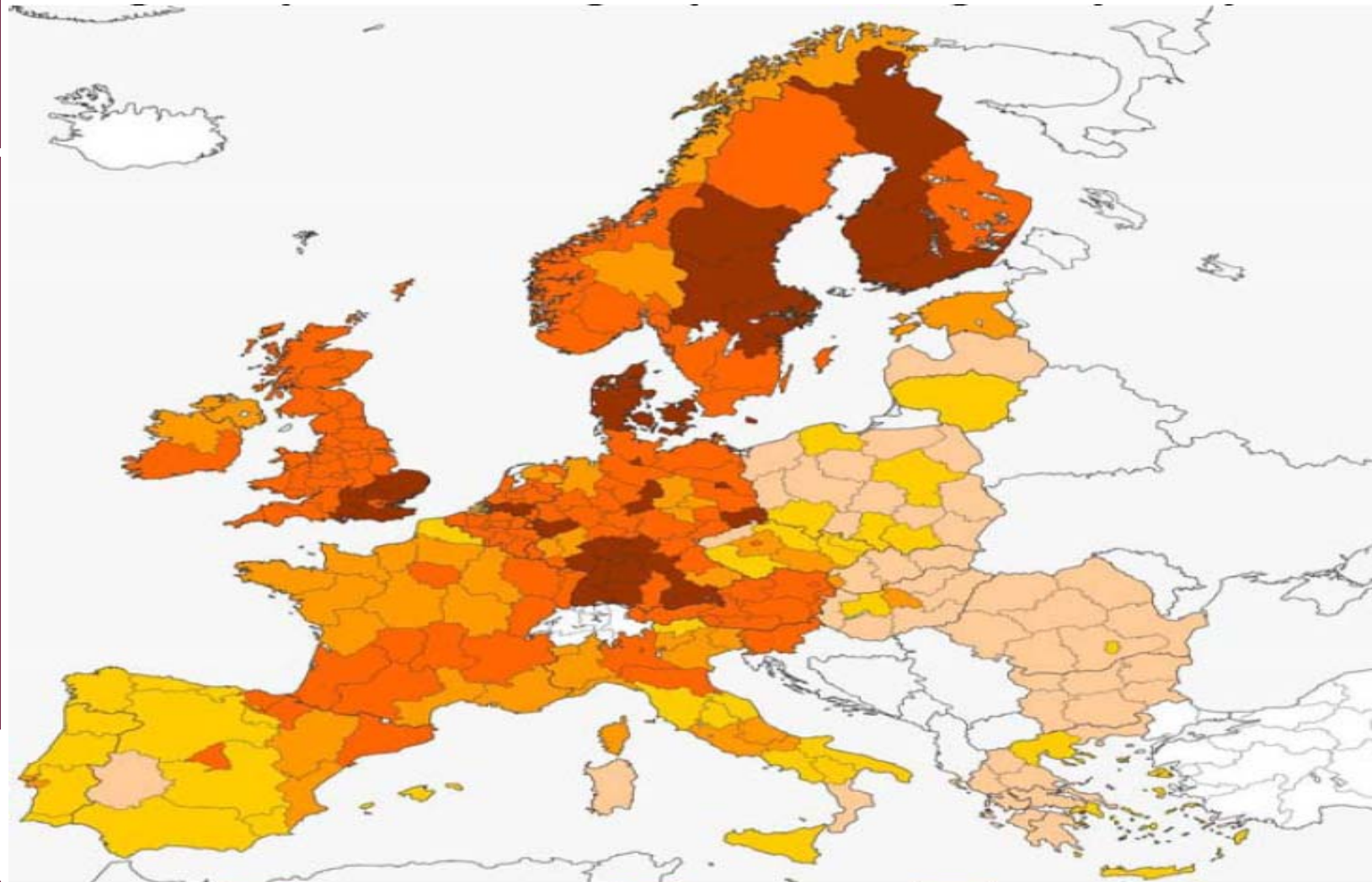
- **Complexitat** amb molts instruments i mecanismes de finançament
- **Més simplificació**, una menor variació en les regles, auditories i controls més simples i evitar la duplicació de la informació
- **Millorar l'estratègia per a la innovació**: com comercialitzar els resultats, generar impactes
- **Recursos més focalitzats** amb massa crítica per abordar els grans desafiaments
- **Ampliar la participació** dels nous Estats membres i de les dones
- **Agendes més clares**, impulsades pels objectius científics, industrials i socials



## Regional Innovation Scoreboard (RIS) 2009

2.5

La recerca i  
innovació a  
Europa



AGAUR

*La innovació és baixa sobretot als països del sud i est d'Europa*

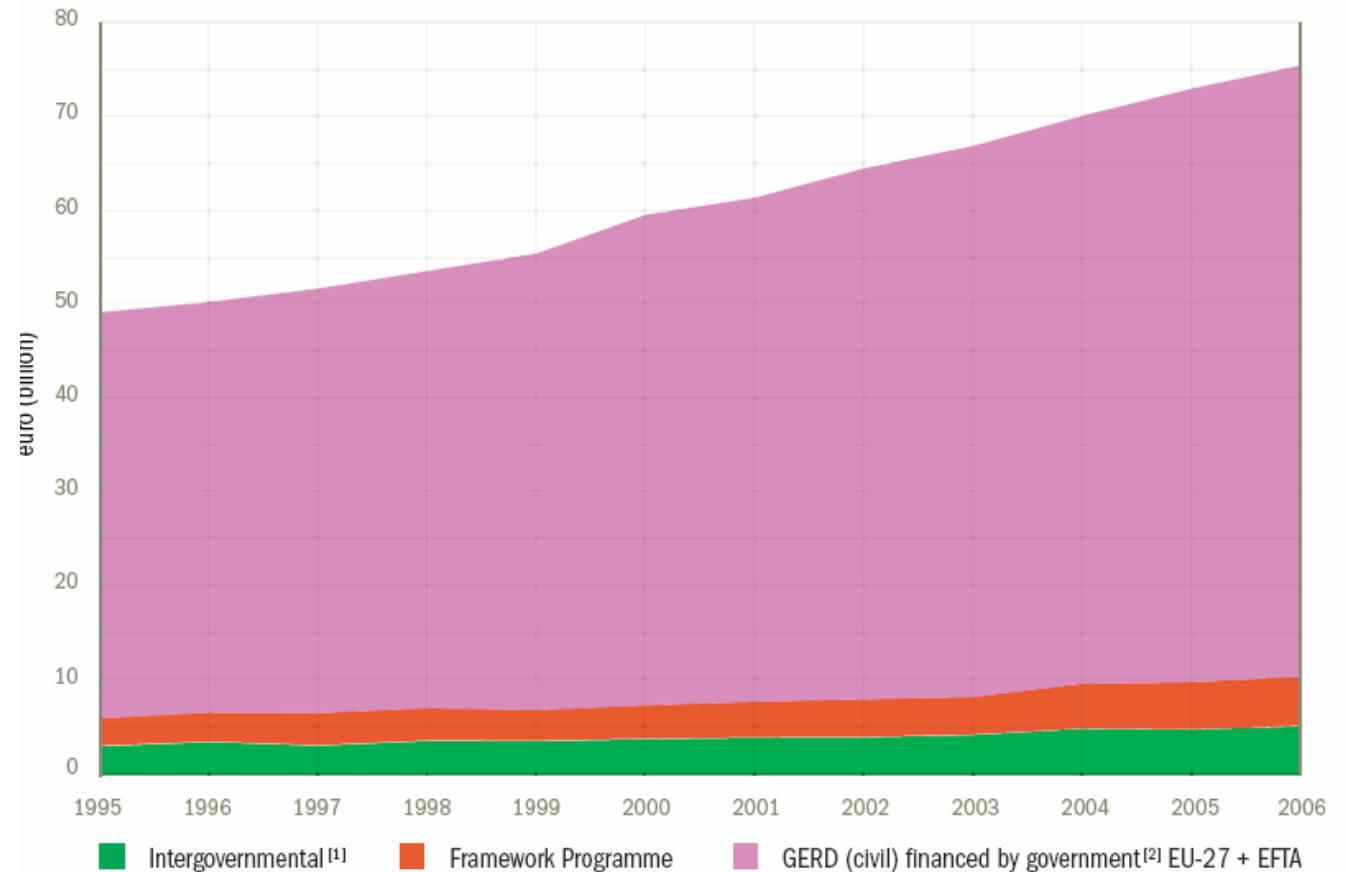
## 2.6

### La recerca i innovació a Europa



# Finançament R+D a la UE

FIGURE II.2.1 Structure of public funding of R&D in Europe



*El finançament d'R+D del PM només representa el 6% de la recerca en R+D+I a Europa*



## 2.7

### La recerca i innovació a Europa



## Què es necessita per que la recerca funcioni?

- + **Recursos:** invertir el 3% del PIB en R+D+I (2% el 2009)
- + **Investigadors:** 1 milió + d'investigadors el 2020
- + **Infraestructures:** planificació, disseny, construcció i accés. Infraestructures virtuals.
  - **Reduir la fragmentació:** projectes + ambiciosos, multidisciplinars, més centralització (més qualitat científica)
- + **innovació:** orientada cap el mercat
- **Lliure circulació de coneixement:** disseminació de resultats (*Open Access*), transferència de coneixement
- **Ciència més integrada a la societat:** responsabilitat, adreçada a la societat i comunicació
- **Cooperació internacional:** Globalització, competitivitat de la indústria, competidors emergents

## 2.8

### La recerca i innovació a Europa

## Estratègia Europa 2020

Publicada al 2010 ⇒ estratègia europea per al creixement intel·ligent, sostenible i integrador, més enllà de l'actual crisi internacional

**5 objectius** per l'any 2020:

1. Ocupació
2. Innovació
3. Educació
4. Integració social
5. Clima/energia



# 7 iniciatives emblemàtiques (*flagship initiatives*)

## 1. Agenda Digital per a Europa

2. **Unió per la innovació** ⇨ donar suport a la generació de productes i serveis innovadors, en particular al canvi climàtic, l'eficiència energètica, la salut i l'envelliment de la població

## 3. Joventut en moviment

## 4. Una agenda per a noves qualificacions i ocupacions

## 5. Eficiència dels recursos d'Europa

## 6. Europa contra la pobresa

## 7. Una política industrial per a l'efectivitat de la globalització

# 2.10

## Unió per la innovació

### Què és?

Nou model ⇒ “**Economia basada en el coneixement**”

- Investigació com a font de coneixement
- Innovació com a motor de l'economia

#### **Focalitzar en la recerca i la innovació**

- ✓ Enfortir el cicle complet del laboratori al mercat
- ✓ La lluita contra els principals reptes de la societat
- ✓ Millorar la coordinació entre estats membres
- ✓ Un enfocament estratègic comú dels diferents instruments de la UE
- ✓ Simplificació: normes comunes, plataformes TIC comunes
- ✓ Enfortir la base d'investigació de la UE amb els Fons Estructurals



Font: COM(2010) 546 final - Bruselas, 6.10.2010 Iniciativa emblemàtica de Europa 2020 - Unió per la innovació



# 2.11

## Unió per la innovació

### Prioritats

- Reforçar les inversions en educació, recerca i innovació i TICs.
- Millor ús del diner públic ⇨ reduir la fragmentació
- Una economia més intel·ligent per a recolzar els nostres nivells de vida
- Modernitzar el sistema educatiu
- La innovació social i innovació del sector públic
- Solucions innovadores per a una vida més llarga i més saludable
- Portar les idees al mercat ⇨ facilitar la cooperació empresa-acadèmia
- Completar el l'Espai Europeu de Recerca (ERA) al 2014



# 2.12

## Espai Europeu de Recerca

# Completar l'ERA

- “**Mercat únic**” on els investigadors, la tecnologia i el coneixement circuli lliurement a través de les fronteres
- Evitar la fragmentació: Una coordinació eficaç i una millor integració de les activitats de recerca a nivell nacional i europeu
  - Reduir els costos del coneixement
  - La creació de massa crítica
    - Excel·lència científica
    - Projectes complexos
    - Economies d'escala
    - Evitar les inversions redundants
    - Atraure a la indústria



“La lliure circulació  
fomentarà la ciència i la  
competitivitat”  
EURAXESS



# 2.13

## EI PM

# Implementació



1er PM	1984 - 1987	3.750 MEUR
2n PM	1987 - 1991	5.400 MECU
3r PM	1991 - 1994	6.600 MECU
4t PM	1994 - 1998	13.215 MECU
5è PM	1998 - 2002	14.960 MEUR
6è PM	2002 - 2006	19.113 MEUR
<b>7èPM</b>	<b>2007 - 2013</b>	<b>50.521 MEUR</b>



**Horizon 2020    2014 - 2020    + 80.000 MEUR**

2.14

H2020

# Horizon 2020



*Europe 2020 Strategy:  
Innovation Union initiative  
contributing to build the ERA  
2014-2020*



# Horizon 2020

2.15

H2020

Un únic programa (PM, CIP i EIT)

Encaix recerca i  
innovació

Reptes socials

Simplificació de  
normes



**Augment de la multidisciplinarietat**  
**Més transnacionalitat**

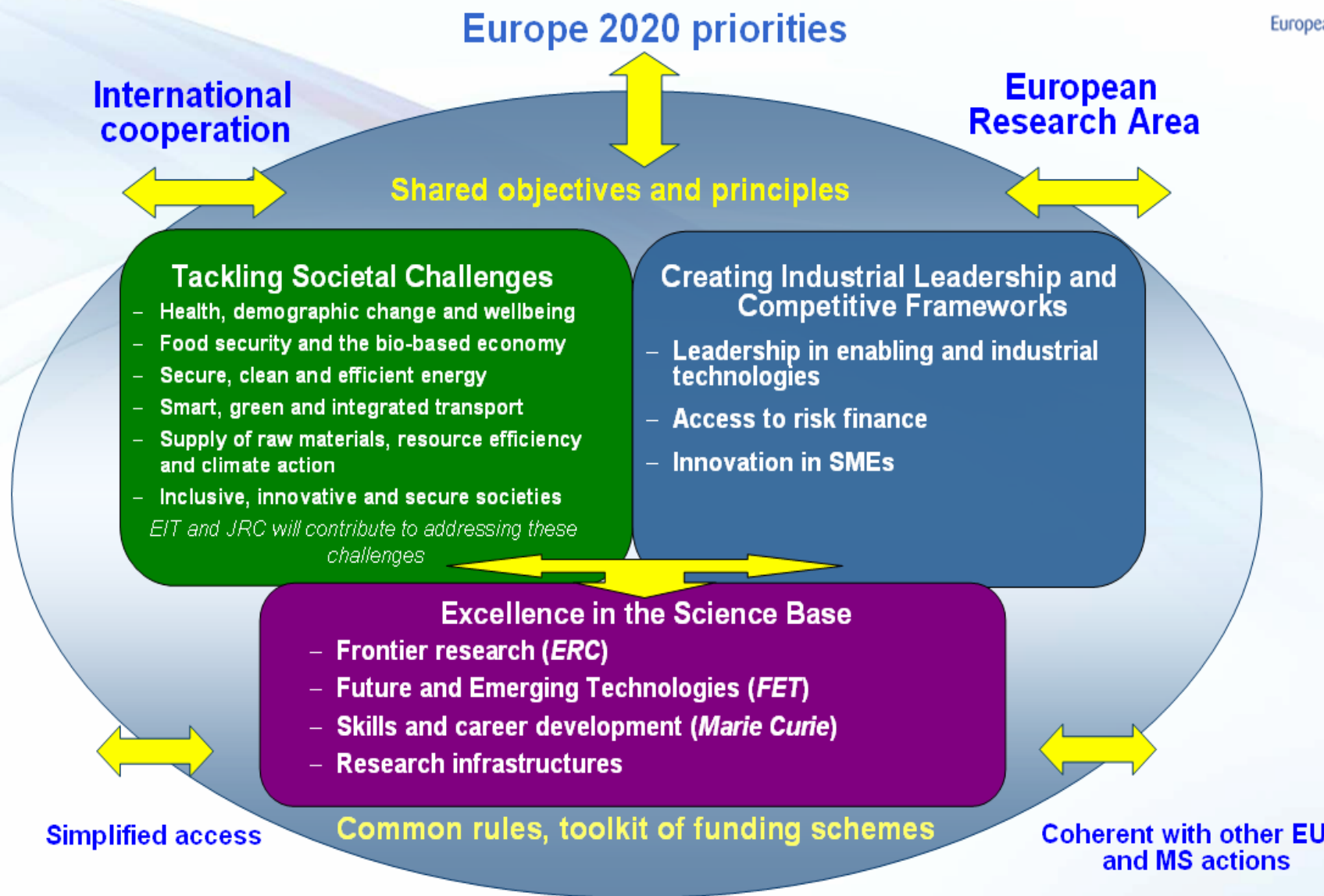


*Common Strategic Framework: complementant els fons estructurals, educació...altres iniciatives JPI*

# Horizon 2020 – Objectives and structure



European Research Area



EUROPEAN  
COMMISSION

EU - BUILDING AN  
INNOVATION UNION

# Horizon 2020

2.17

H2020

## **Societal Challenges**

35.888 M€



Respon a reptes socials  
globals

Enfoc multidisciplinari

- *Health, demographic change and wellbeing*
- *Food security and the bio-based economy*
- *Secure, clean and efficient energy*
- *Smart, green and integrated transport*
- *Supply of raw materials, resource efficiency and climate action*
- *Inclusive, innovative and secure societies*

2.18

H2020

# Horizon2020

## ***Industrial Leadership and Competitive frameworks***

20.280 M€

Atraure inversió privada RDI

Potenciar Pimes innovadores

- *ICT*
- *Biotechnology*
- *Nanotechnology*
- *Space*



2.19

H2020

# Horizon 2020

## ***Excellence in the Science Base***

27.818 M€

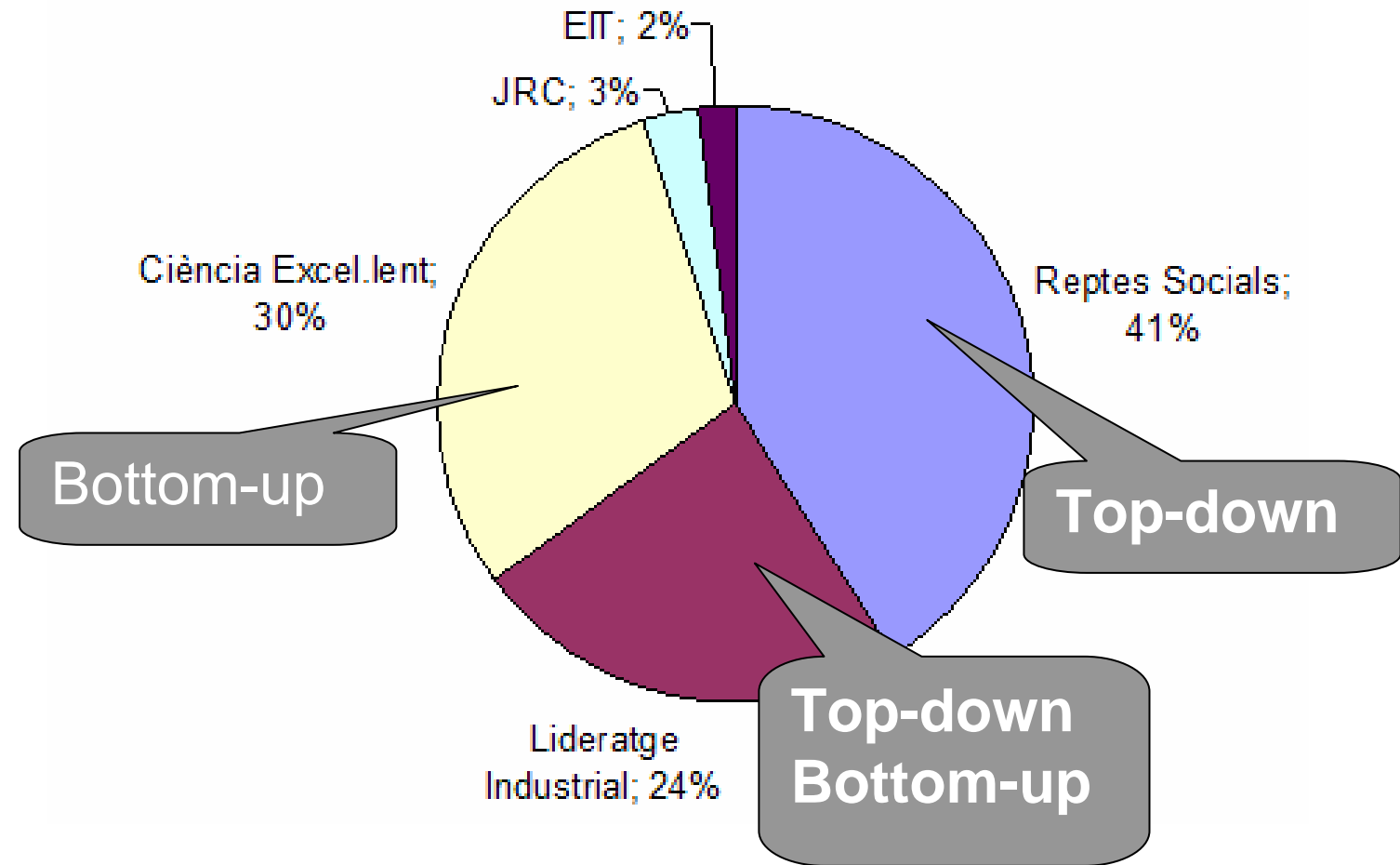
- *Frontier research (**ERC**)*
- *Future and Emerging **Technologies** (FET):  
exploring high risk innovative ideas*
- *Skills and career development (**Marie Curie**):  
transfonteer & intersectoral mobility*
- *Research **infrastructures***



# Horizon 2020

2.20

H2020



L'Horizon 2020 pretén ser no només la guia dels programes de recerca científica de la Comissió Europea, sinó també la de les polítiques de recerca i de formació investigadora dels Estats Membres, les Regions i les Universitats

3.

---

# **El 7è Programa Marc Convocatòries 2013**

# 3.1

## El 7è PM

# El 7è Programa Marc d'R+D de la UE

**COOPERACIÓ**  
(32.365€)

**IDEES**  
(7.460€)

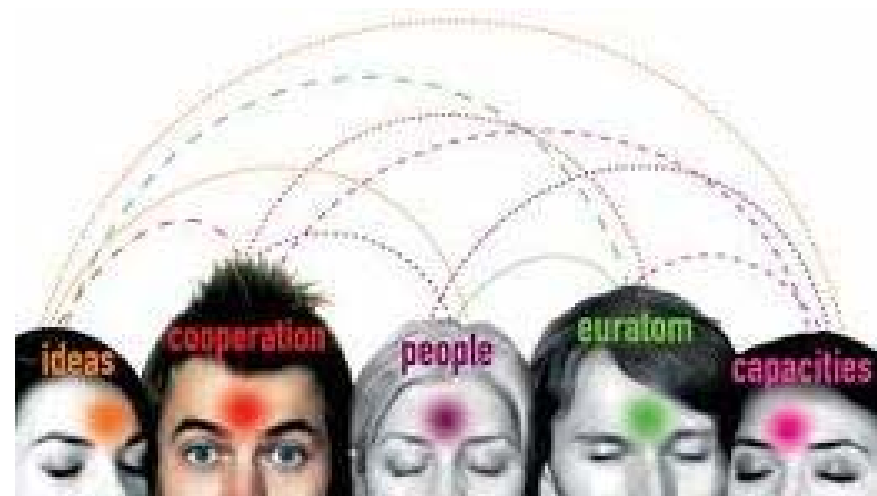
- salut
- alimentació, agricultura i pesca biotecnologia
- tecnologies de la informació i la comunicació
- nanociències, nanotecnologies, materials i noves tecnologies de producció
- energia
- medi ambient (inclou canvi climàtic)
- transport (inclou aeronàutica)
- ciències socioeconòmiques i humanitats
- espai
- seguretat

**PERSONES**  
(4.728€)

**CAPACITATS**  
(4.217€)

**EURATOM**

**JRC**





# 3.2

El 7è PM

## Convocatòries 2013

8.100 M€+  
50 conv.

### Prioritats

- ✓ **Water:** Environment, contributions from ICT, KBBE and Science in Society.
- ✓ **Raw materials:** NMP, with contributions from Environment.
- ✓ **Smart Cities:** Energy, ICT, Transport and NMP, contributions from Environment, Social Sciences and Humanities and in Science in Society.
- ✓ **Secure clean and efficient energy:** Energy, with contributions from Security, Environment and NMP.
- ✓ **Public sector reform:** Social Sciences and Humanities and in the Coherent Development of Research Policies.
- ✓ **Brain research:** Health, with contributions from KBBE and Social Sciences and Humanities.
- ✓ **Anti-microbial resistance:** Health, KBBE, NMP, Security, and in Science in Society.
- ✓ **Bio Resource Efficiency:** KBBE contributions from Social Sciences and Humanities and Environment.
- ✓ **Europe a destination for world-class researchers:** primarily for ERC (Ideas) and Marie Curie (People).



# 3.3

El 7è PM

## Novetats

- Més aplicació de la innovació: demostració, pilots, valorització (excepte SSH)
- Oportunitats d'innovació no tecnològica (sector públic, innovació social, innovació de serveis)
- Més oportunitats per a Pimes (20% del pressupost)
- Introducció *d'outreach activities*
- Open Access (des del 20 d'agost 2008)  
*tots els participants de projectes han de dipositar **articles peer-reviewed resultat dels projectes** a bases de dades institucionals o individuals i facin els seus màxims esforços per a assegurar l'accés obert a aquests articles dins d'un període de temps determinat, normalment sis mesos*



Font: European Commission, July 2012. *Cooperation Work Programme 2013 (European Commission C(2012) 4536 of 09 July 2012)*

# 3.4

El 7è PM

## Com participar

<http://cordis.europa.eu/fp7/dc/index.cfm>

<http://www.acc10.cat/actes/connect-eu/>

<http://www.oficinaeuropea.es/>

Participant portal



A screenshot of the CORDIS website's 'Seventh Research Framework Programme (FP7)' home page. The page has a blue header with the CORDIS logo and navigation tabs for Home, News, Funding, Results, Themes, Go local, Look it up, Interact, and Help. The main content area is titled 'Seventh Research Framework Programme (FP7)' and includes a navigation menu on the left with links like 'FP7 Home', 'FP7 newsroom', 'Understand FP7', 'Participate in FP7', 'Find a call', 'Register your organisation (URF)', 'Preparation and Submission of Proposals (EPSS)', 'Get support', 'Find project partners', 'Find a project', and 'Find a document'. A central grid of colored boxes highlights 'Cooperation', 'Ideas', 'People', and 'Capacities', with 'Euratom' and 'JRC' logos below. On the right, there's a 'What type of user are you?' section with buttons for 'Private company', 'Public organisation', 'Individual researchers', and 'Outside the EU'. Below that is a 'Highlights' section with news items. At the bottom, there are sections for 'Latest News' (with a sub-section 'Several FP7 calls launched') and 'Forthcoming Events' (listing an 'Info day on the Biorefinery Joint Call' and a 'Conference on Social sciences and humanities facing the climate change challenges'). The browser's address bar shows 'Internet' and '100%' zoom.

# 3.5

EI 7è PM

## Documents clau



### Work Programme

- Call fiche
- Guide for Applicants
- Handbook on Evaluation & selection of proposals

#### WP ICT

Research Drivers: ICT, the engine for sustainable growth in a low carbon economy...

Strategy: Focus on a limited set of Challenges

Content of calls:

- Objectives FI.ICT-2011.1.7 Technology foundation: Future Internet Core Platform...
- Target outcomes: The design, development and implementation of a generic, trusted and open network
- Impact, funding schemes, budget available

Implementation of calls: time schedule

# 3.6

EI 7è PM

## Documents clau



- Work Programme
- Call fiche
- Guide for Applicants
- Handbook on Evaluation & selection of proposals

**Call identifier: FP7-2012-ICT-FI**

**Date of publication: 17 May 2012**

**Deadline: 24 October 2012 at 17.00.00 (Brussels local time)**

**Indicative budget: EUR 80 million**

**Topics called, Challenge & Objectives**

**Funding schemes**

**Eligibility conditions:**

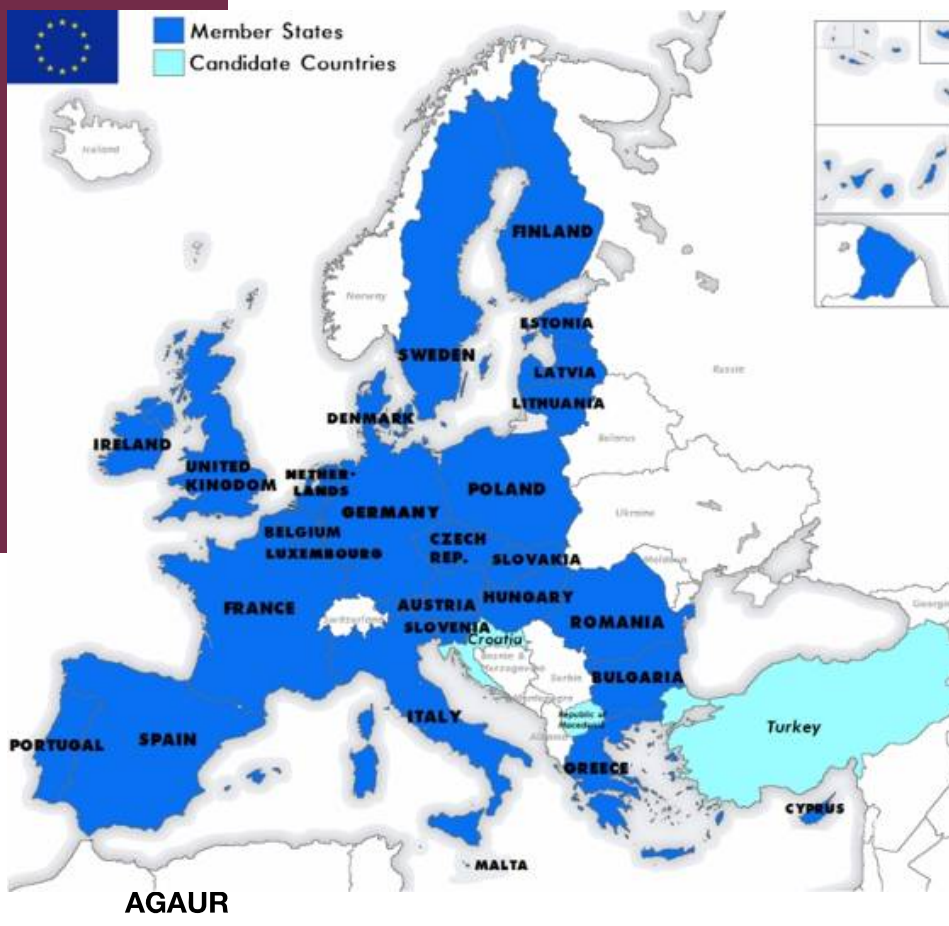
**Evaluation procedure: A one-stage submission procedure & the evaluation criteria and sub-criteria**

# Convocatòries

## 3.7

### El 7è PM

Dimensió Europea (UE-27 + Països Associats)



**Esquema de finançament**

Projectes col·laboratius (projectes de recerca integrats de **gran escala**)

**Condicions mínimes**

-7 partners  
- 7 entitats legals de Països Membres o Associats, mínim 3 dels quals no poden estar establerts al mateix estat o AC

# 3.8

EI 7è PM

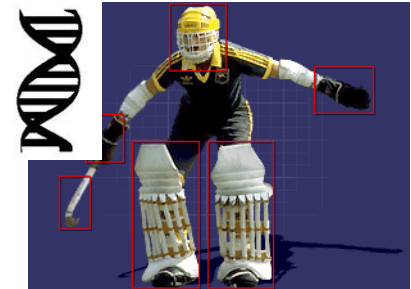
## Projectes interdisciplinars



Physics



Chemistry



Physiology/Biology

Engineering



Management



Profile: Team work, common language, common rules, common score ...

# 3.9

EI 7è PM

## Projectes estratègics

**University / Research Centre (Excellence)**

know the state of the art for research, develop innovative technology

**User (impact)**

Requirements, applications, pilot testing, evaluation  
Demonstrating commitment to the project (describe the current situation, needs and how to use the technology after the project)



**Companies (market knowledge)**  
including SMEs  
Technology centers  
Technology developers, integrate & develop applications





# 3.10

El 7è PM

## Documents clau



Work Programme

- Call fiche
- **Guide for Applicants**
- Handbook on Evaluation & selection of proposals

### **PART A - SUBMISSION FORMS** **PART B - PROPOSAL CONTENT**

- Objectives and expected impact
- Work plan and associated budget
- The consortium and the project resources
- Project management
- Exploitation and dissemination plans
- Ethics, safety and other issues (where relevant)

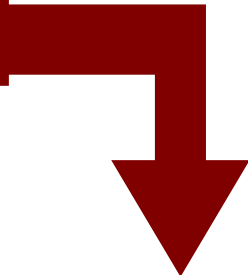
# 3.11

El 7è PM

## Documents clau



- Work Programme
- Call fiche
- Guide for Applicants
- Handbook on Evaluation & selection of proposals



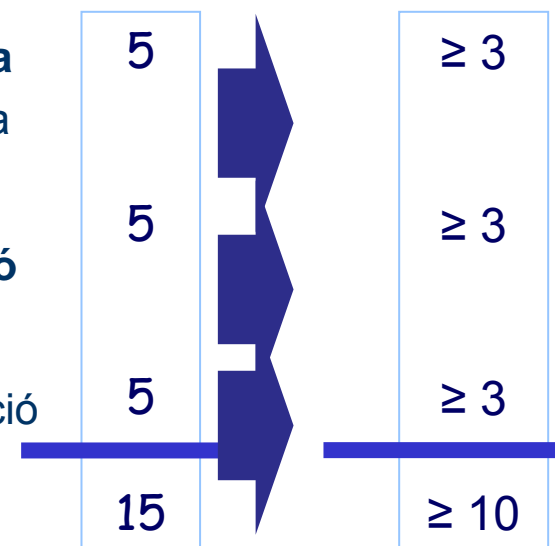
Evaluation process  
Implementation and selection  
Indicative timetable

# 3.12

## El 7è PM

### Criteris d'avaluació

1. **Excel·lència científica i/o tecnològica**  
Rellevància pels objectius del programa
2. **Impacte potencial a través del desenvolupament, difusió i utilització dels resultats**
2. **Qualitat i eficiència de la implementació i la gestió**



1. Evaluation scores will be awarded for each of the three criteria, and not for the sub-criteria. Each criterion will be scored out of 5. No weightings will apply. The threshold for individual criteria will be 3. The overall threshold, applying to the sum of the three individual scores, will be 10.



AGAUR

Font: ANNEX 2 of the Cooperation Work Programme: Eligibility and evaluation criteria for proposals, p.2-6  
[http://ec.europa.eu/research/participants/portalplus/static/docs/calls/fp7/common/32919-annexes\\_1-5\\_cooperation\\_for\\_cap\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/research/participants/portalplus/static/docs/calls/fp7/common/32919-annexes_1-5_cooperation_for_cap_en.pdf)

# 3.13

## Orientacions

### ORGANISMES GESTORS A EUROPA

DGRI	Directorate General for Research & Innovation
REA	Research Executive Agency
ERC	European Research Council
ERCEA	European Research Council Executive Agency
ERIAB	European Research & Innovation Area Board
ERAC	European Research Area Committee (abans CREST)

<http://ec.europa.eu/research/csfr>

European Commission  
Research & Innovation

European Commission > Research & Innovation > Horizon 2020 > Home

**Horizon 2020 - the Framework Programme for Research and Innovation**

Welcome to the website of Horizon 2020 - the future Framework Programme for Research and Innovation.

The proposed Framework Programme for Research and Innovation, which will be introduced post-2013, will build upon the successes of the current Framework Programme for Research (FP7), the Competitiveness and Innovation Framework Programme (CIP) and the European Institute of Innovation and Technology (EIT).

The ultimate aim is to maximise the contribution of EU funded research and innovation to sustainable growth and jobs and to tackling the grand challenges facing Europe – for example climate change, energy and food security, health and our ageing population.

This will be achieved by creating a coherent set of instruments, along the whole "innovation chain" starting from basic research, culminating in bringing innovative products and services to market; and also to support non-technological innovation, for example in design and marketing.

**Consultation: Green Paper on a Common Strategic Framework for future EU Research and Innovation Funding**



# Eines de suport per facilitar la participació en projectes europeus

## Àrea d'Internacionalització

Plataforma de suport a la participació en projectes d'R+D+i europeus i la mobilitat d'investigadors

### SPEI

**Servei de Projectes Europeus i Internacionals**

spei@agaur.gencat.cat

- Informació sobre programes europeus de recerca
- Suport a la potenciació de projectes
- Capacitació en la gestió de projectes
- Activitats estratègiques d'Internacionalització

### NODE

**Català de suport a la mobilitat**

mobilitat@agaur.gencat.cat

- Informació sobre mobilitat i acollida
- Agilització de tràmits d'estrangeria
- Vetllar pels drets dels investigadors
- Oportunitats de mobilitat i desenvolupament professional



### EURAXESS.CAT

Informació sobre el sistema d'R+D+i, convocatòries, gestió de projectes i mobilitat  
Assessorament personalitzat

Més informació: [www.gencat.cat/agaur](http://www.gencat.cat/agaur)

## 4.2

### SPEI

# Informació sobre programes europeus de recerca

- Guies de suport
- Jornades i seminaris
- Cerca de socis
- Seguiment de la participació de Catalunya en programes europeus



## 4.3

### SPEI

## Activitats estratègiques

- Participació en els Comitès de Programa del PM de la Comissió Europea
- Xarxes: EARMA i ERRIN
- Projectes: RN i COFUND
- Programa Connect-EU





## 4.4

### SPEI

## Xarxa de gestors (GesRec)

- Informació sobre convocatòries i actualitat de l'R+D+I europea
- Assessorament
- Grups de treball
- Formació per a la gestió
- Representació i lobby
- Trobada anual



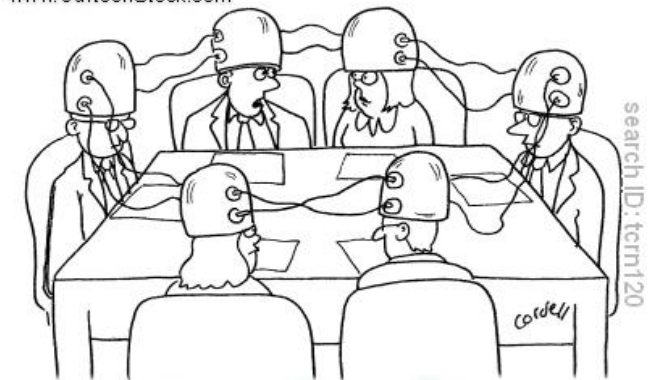
# 4.5

## Node

# Node Català de suport a la mobilitat

- Informació i suport en termes de mobilitat i estrangeria
- Agilitzar tràmits legals amb les administracions pertinents
- Coordinació de grups de treball i interlocució amb AAPP
- Formació i dinamització d'actuacions de coordinació

© Original Artist  
Reproduction rights obtainable from  
[www.CartoonStock.com](http://www.CartoonStock.com)

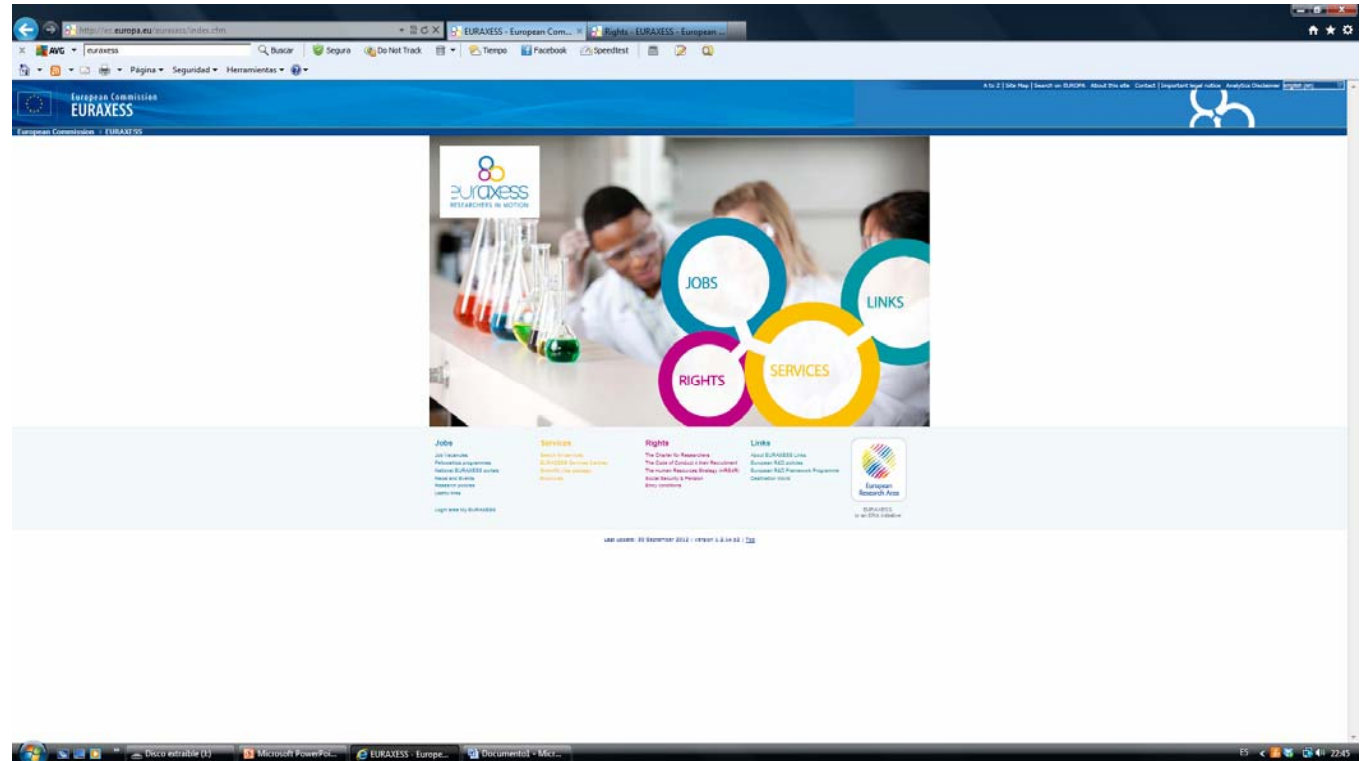


"Frankly, I'm not sure this whole idea-sharing thing is working."

4.6

Euraxess

# Euraxess.eu



Services  
Rights  
Links  
Jobs



4.7

Euraxess

## Euraxess Jobs



**Job vacancies & Fellowship Programmes**  
4951 offers available!

By Free Text Search

By directory

Country

Research Profile

European Research Council vacancies

Research field

Marie Curie vacancies



<http://ec.europa.eu/euraxess/index.cfm/jobs/index>

4.8

Euraxess

# Euraxess.cat



- Informació sobre els sistema d'RDI, ajuts i beques per a la mobilitat i carrera investigadora
- Suport a la mobilitat i acollida d'investigadors (Visats, allotjament, educació, etc)
- Promoure l'atracció de talent i apropar oportunitats internacionals

# 4.9

## Enllaços d'interés

- EU research: <http://ec.europa.eu/research/>
- Seventh Framework Programme: <http://cordis.europa.eu/fp7>
- Horizon 2020: [http://ec.europa.eu/research/horizon2020/index\\_en.cfm](http://ec.europa.eu/research/horizon2020/index_en.cfm)
- European Research Council: <http://erc.europa.eu/>
- **Participant portal:** <http://ec.europa.eu/research/participants/portal>
- **National Contact Points:** [http://cordis.europa.eu/fp7/get-support\\_en.html](http://cordis.europa.eu/fp7/get-support_en.html)
- **Experts registration:** <https://cordis.europa.eu/emmfp7/index.cfm>



+ Informació: [www.gencat.cat/agaur/spei](http://www.gencat.cat/agaur/spei)  
[spei@agaur.gencat.cat](mailto:spei@agaur.gencat.cat)

# Gràcies per la vostra atenció



Agència  
de Gestió  
d'Ajuts  
Universitaris  
i de Recerca



[gencat.cat/agaur](http://www.gencat.cat/agaur)



@Coneixementcat  
@Universitatscat  
@Recercat



[facebook.com/recercat](https://facebook.com/recercat)  
[facebook.com/universitatscat](https://facebook.com/universitatscat)