

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2026							
PROGRAMA 1: DOCÈNCIA, APRENTATGE I OCUPABILITAT							
Eix 1. Oferta docent: racionalització, focalització, singularitat (grau, màster i doctorat)							
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Completar l'acreditació institucional dels centres de la UdL	VGPTGAS	VGPTGAS/Qualitat i Planificació Docent	LA3	Curs acadèmic	Nombre de centres que han obtingut o estan en procés d'avaluació per a la certificació del seu SGIQ	6	7
Augmentar la participació de l'estudiantat en les enquestes sobre la docència en les assignatures de grau i màster	VEPD	Qualitat i Planificació Docent	LA3	Curs acadèmic	% de participació en les enquestes de les assignatures de graus i màster	grau: 28% màster: 31%	grau: 31% màster: 35%
Incloure formació en bones pràctiques en l'ús de la IA adreçada a l'estudiantat	VD	SAAD	LA4	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants en cursos de formació sobre l'ús de la IA	0	30
Incrementar el nombre de participants en activitats en l'àmbit STEAM en l'oferta de formació del campus jove Itinera 2025	VD/VEV	ICE	LA5	Curs acadèmic	Nombre d'alumnes d'Educació Secundària Obligatòria, Batxillerat i FP participants en el Campus Jove UdL	89	120
Implementar la traçabilitat de la documentació del SGIQ a través de la codificació de les evidències	VGPTGAS	Qualitat i Planificació Docent	LA3	Curs acadèmic	Nombre de documents amb la traçabilitat incorporada	4	6
Desplegar la figura de suport als centres adscrits per ajudar a la certificació del SGIQ d'aquests centres	VD	Qualitat i Planificació Docent	LA3	Curs acadèmic	Programa temporal de suport als centres adscrits	Convocatòria publicada	Programa temporal de suport als centres adscrits en funcionament
EIX 2. Model docent: flexibilitat, innovació, personalització							
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Definir el model de docència híbrida i virtual de la UdL	VD	SAAD	LA8	Any natural	Marc de política institucional per a la docència híbrida i virtual	No hi ha Marc de política institucional	Marc aprovat per Consell de Govern
Visibilitzar a les xarxes la Menció Dual	VD	SIC	LA7	Curs acadèmic	Nombre de visites a la pàgina web de Menció Dual	1.433	1.500
Augmentar el finançament intern dels projectes d'innovació docent	VD	DQF	LA6	Curs acadèmic	Increment (%) del finançament dels projectes d'innovació docent	13.125 €	5%
Publicar a les webs de graus i màster la informació del perfil professional del PDI extern o no permanent	VOAPDI	SIC	LA6	Curs acadèmic	Identificació de les necessitats de la BBDD per recollir el perfil professional del PDI extern o no permanent de la UdL	-	Document amb les necessitats d'informació del perfil professional del PDI extern o no permanent
EIX 3. Formació contínua / LLL: públic objectiu, temàtiques, continguts, formats							
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Dissenyar el Sistema de Garantia Interna de Qualitat de la formació contínua a la UdL	VD	VD/Centre de Formació Permanent/Qualitat i Planificació docent	LA14	Curs acadèmic	Incorporació al SGIQ de la formació permanent	Iniciada la revisió del SGIQ	Nova versió del SGIQ que incorpora la Formació Permanent aprovada per la Comissió Estratègica de Qualitat
Ofertar microcredencials en els àmbits de la tecnologia, salut i agricultura	VD	Centre de Formació Permanent	LA12	Curs acadèmic	Nombre de microcredencials aprovades pel Consell de Govern	10	15
Fer una diagnosi i anàlisi de les competències en terceres llengües dels estudiants de nova entrada a la UdL	VD	Institut de Llengües	LA12	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants nous dels que s'ha fet una diagnosi de les competències en terceres llengües	1.502	1.506
EIX 4. Ocupabilitat: mecanismes, serveis, plataformes							
Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Fomentar l'organització d'accions que reconeguin els centres que promoguin la millora de la inserció laboral	VEV	IOU	LA16	Any natural	Nombre total de centres amb el distintiu d'empleabilitat (nova convocatòria)	1	2
Fomentar les formacions en competències per a l'ocupabilitat	VEV	IOU	LA17	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants que han participat en accions formatives d'ocupabilitat	590	610
Incrementar la participació activa de l'estudiantat en les activitats que s'organitzen durant la Fira del Treball	VEV	IOU	LA18	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants als que s'ha reconegut la participació activa en la Fira del Treball	272	300

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2026

PROGRAMA 2: RECERCA I TRANSFERÈNCIA DE CONEIXEMENT

EIX 5. Recerca: talent, retorn, suport

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Promoure la incorporació de personal predoctoral en formació en convocatòries amb finançament de la UdL	VREC	Cap de Recerca i Transferència / Gestió d'Ajuts	LA22	Any natural	Nou personal investigador en formació finançat per UdL	13	15
Impulsar la incorporació de personal investigador postdoctoral a través de convocatòries competitives externes	VREC	Cap de Recerca i Transferència / Gestió d'ajuts	LA20	Any natural	Nombre d'investigadors/es postdoctorals incorporats	7	8
Promoure la participació d'investigadors/es en propostes de projectes de recerca i transferència internacionals	VREC / VTT	Suport a l'R+D+I	LA23	Any Natural	Nombre de propostes de projectes internacionals presentades	54	56
Promoure el lideratge d'investigadores en propostes de projectes de recerca i transferència nacionals i internacionals	VREC / VTT	Suport a l'R+D+I	LA21	Any natural	Percentatge de projectes actius liderats per dones	41	44
Convocar ajuts per a l'organització de congressos internacionals	VREC	Gestió d'Ajuts	LA24	Any natural	Nombre d'ajuts atorgats	8	10

EIX 6. Transferència i innovació: presència, valorització, obertura

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Fomentar la participació de la UdL en contractes amb empreses	VTT	Valorització	LA25	Any natural	Nombre de nous contractes signats	52	55
Consolidar la participació en projectes competitius de transferència i la valorització dels resultats de recerca	VTT	Suport a l'R+D+I - Valorització	LA25	Any natural	Nombre de noves sol·licituds de projectes de transferència	40	42
Consolidar el programa Innolpuls com a eina per facilitar la transferència de coneixement entre els grups de recerca	VTT	Suport a l'R+D+I - Valorització	LA25	Any natural	Nombre de noves sol·licituds de projectes Innolpuls presentades	14	15
Incrementar la formació oferida en l'àmbit de la transferència de coneixement	VTT	Suport a l'R+D+I - Valorització	LA25	Any natural	Nombre de sessions de formació portades a terme	7	8
Potenciar la participació activa de la UdL en el Programa Regions de Coneixement mitjançant el LIST-UdL	VTT	Cap de Recerca i Transferència	LA28	Any natural	Desplegament del LIST UdL	-	Fet
Promoure accions conjuntes amb els ens locals per afrontar els reptes del territori	VTT	Valorització	LA27	Any natural	Nombre reunions portades a terme	12	14

EIX 7. Estructura de suport: organització, coordinació, suport

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Integrar el Portal de la Producció Científica de la UdL (Dialnet) amb el sistema de gestió de la recerca	VREC / VTT	Gestió d'Ajuts / SIC	LA34	Any natural	Integració feta	-	Fet
Promoure les publicacions científiques en accés obert	VREC / VTT	Biblioteques	LA31	Any natural	Percentatge de publicacions científiques en accés obert	79	81
Desplegar un pla de comunicació dels Serveis Científicotècnics (SCTs) intern i extern a la UdL	VREC	Direcció dels SCTs	LA33	Any natural	Pla de Comunicació dels SCTs	-	Fet

EIX 8. Resultats: avaluació, visualització, difusió

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Implementació del Pla d'Acció CoARA 2025-2028	VREC	Adjunt a vicerectorat	LA35	Any natural	Adaptació de les convocatòries al Pla CoARA	-	En curs
Promoure la participació del personal investigador de la UdL en activitats de divulgació científica	VREC / VTT	UCCI	LA36	Any natural	Nombre d'activitats de divulgació científica portades a terme	176	180

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2026

PROGRAMA 3: RELACIÓ AMB EL TERRITORI I INTERNACIONALITZACIÓ

EIX 9. Relació amb l'entorn: agents, ecosistema relacional, impacte

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Consolidar la UdL com a referent territorial en la transferència de coneixements	VC	Universitat d'Estiu	LA41	curs acadèmic	Nombre d'inscrits a la Universitat d'Estiu	763	entre 750-800
					Nombre d'Aules d'Extensió Universitària	29	entre 25-30
Desplegament d'un protocol amb l'Ajuntament de Lleida per la projecció com a ciutat universitària	Consell Social / VTT/Gabinet rectorat	Consell Social/Gabinet rectorat	LA41	curs acadèmic	Visibilització a la ciutat de la marca "ciutat universitària"	Panells informatius a les entrades a la ciutat	Desplegament de les senyals indicatives urbanes de la UdL per tota la ciutat
Desplegament d'un protocol amb l'Ajuntament de Lleida per la projecció com a ciutat universitària	Consell Social / VTT/Gabinet rectorat	Consell Social/Gabinet rectorat	LA41	curs acadèmic	Nombre d'actes de la Paeria realitzats a les instal·lacions de la UdL	0	2 presentacions de l'agenda cultural de Lleida
Promoure l'habitatge accessible per estudiantat en risc d'exclusió	Consell Social / VEV/VCSIC	Consell Social/Gabinet rectorat	LA41	curs acadèmic	Nombre de pisos facilitats a estudiants en risc d'exclusió a un preu assequible	0	5
Promoure el coneixement de la ciutat de Lleida als col·lectius visitants que fan estades a la UdL	Consell Social /Gabinet rectorat	Consell Social/Gabinet rectorat	LA41	curs acadèmic	Nombre de city pass proporcionats gratuïtament a personal visitant que fa estades a la UdL	0	100

EIX 10. Internacionalització: estratègia, aliances i col·laboració internacionals, impacte

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Creació de vídeos promocionals per incentivar la mobilitat sortint	VINT	Relacions Internacionals	LA44	Curs acadèmic	Nombre d'estudiantat amb mobilitat sortint internacional	323	325
Promoure accions d'internacionalització a casa (COILS -Collaborative online international learning-, accions d'internacionalització a l'aula amb estudiants foranis, mobilitat BIP - Blended Intensive Programme-)	VINT	Relacions Internacionals	LA44	Curs acadèmic	Nombre d'accions d'internacionalització a casa	8	8
Promoure projectes de col·laboració en el marc de la xarxa ELLS	VINT	Centres Relacions Internacionals	LA46	Curs acadèmic	Nombre de projectes iniciats en el marc de la xarxa ELLS	2	4
Incrementar les beques per afavorir la mobilitat internacional de l'estudiantat fora de la UE	VINT	Relacions Internacionals	LA44	curs acadèmic	% de titulats que han fet una estada de mobilitat	0,16	0,2
Incrementar l'execució del finançament Erasmus en programes de mobilitats	VINT	Relacions Internacionals	LA44	curs acadèmic	% de pressupost executat	Programa 131: 75% Programa 171: 87%	90% 90%
Desenvolupar estratègies per participar en projectes d'aliances internacionals	VINT	Suport a RDI, Cooperació i Solidaritat	LA46	curs acadèmic	Nombre de projectes en els que participa la UdL en el marc d'aliances internacionals	14	2030: 5 acumulats

EIX 11. Societat: compromís, acció social, impacte

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Ofertar cursos de formació sobre ODS a l'estudiantat de la UdL	VCSIC	Unitat de Cooperació i Solidaritat	LA47	Curs acadèmic	Nombre d'estudiants inscrits als cursos sobre ODS	165	175
Ofertar activitats de sensibilització d'entrada lliure relacionades amb la situació actual dels països empobrits, conflictes internacionals, Drets Humans...	VCSIC	Unitat de Cooperació i Solidaritat	LA49	Curs acadèmic	Nombre d'accions de sensibilització en relació a la situació actual	70	75
Impulsar els projectes de cooperació i mobilitat solidària i curricular sol·licitats pel PDI, PTGAS i estudiantat i que s'implementen a països en desenvolupament i 4rt Mon	VCSIC	Unitat de Cooperació i Solidaritat	LA50	Curs acadèmic	Nombre de projectes de cooperació i mobilitat solidària i curricular	33	35
Institucionalitzar la metodologia d'Aprenentatge Servei en les titulacions de grau i màster de la UdL. Fase I: Creació de les bases per a la institucionalització	VCSIC	Unitat de Cooperació i Solidaritat	LA51	Any Natural	Política de formació de la UdL en la metodologia d'Aprenentatge Servei	Document Marc per a l'aplicació de la metodologia Aps a la UdL en elaboració	Document Marc per a l'aplicació de la metodologia Aps a la UdL presentat al Consell de Direcció
Incrementar el nombre de convenis amb entitats de voluntariat per tal de vincular-les al Programa de Voluntariat- Lligams	VCSIC	Unitat de Cooperació i Solidaritat	LA51	Curs acadèmic	Nombre de convenis amb entitats de voluntariat signats	26	27
Organitzar formació i sensibilització en igualtat i prevenció de les violències masclistes i LGTBifobia	VCSIC	Unitat d'Igualtat i Diversitat (IDIS)	LA52	Curs acadèmic	Nombre d'accions formatives i de sensibilització i de prevenció de les violències masclistes i LGTBifobia	36	38
Incrementar la sensibilització per la incorporació de la perspectiva de gènere i diversitats entre l'estudiantat	VCSIC	Unitat d'Igualtat i Diversitat (IDIS)	LA52	Curs acadèmic	Nombre de TF i tesis doctorals presentades als premis per a la inclusió de la perspectiva de gènere	26	27
Impulsar la inclusió de l'estudiantat a través de la formació del PDI dins del programa UdxTothom	VCSIC	Unitat d'Igualtat i Diversitat (IDIS)	LA53	Curs acadèmic	Nombre de professorat inscrit en cursos del programa UdxTothom	25	25

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2026

EIX 12. Eix 12. Comunicació: identitat institucional, relat, públic objectiu, mitjans, canals

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Visibilitzar el talent de l'estudiantat que s'ha format a la UdL com un valor arrelat territorialment i amb projecció nacional	Comunicació i Imatge Institucional	Promoció i Publicitat	LA54	any natural	Nombre de campanyes d'ampla difusió que incorporen estudiantat o titulats de la UdL	2	2
Desplegar la gestió del Portal de la transparència	VGPTGAS/SG	Gerència	LA55	any natural	Procediment i Instruccions operatives per aplicar les directrius del Portal de la transparència	Hi ha un document de directrius generals	Procediment i instruccions del Portal de la transparència acordat pel responsable de l'equip de direcció
Potenciar la presència als mitjans de comunicació de gran difusió	Comunicació i Imatge Institucional	Promoció i Publicitat	LA56	any natural	Nombre aparicions promocionals de la UdL en els mitjans de gran difusió a Catalunya	384	400

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2026

PROGRAMA 4: COMUNITAT UNIVERSITÀRIA I POLÍTIQUES TRANSVERSALS

EIX 13. Talent: captació, motivació, promoció, estabilització

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Desplegar un conveni amb el Ministeri i Generalitat per contractar nous lectors	VOAPDI	Unitat de Personal	LA58	curs acadèmic	Nombre de PDI a temps complert el curs 24-25 (Personal ETC Contracte actius durant el curs)	1.400	1.415
Reforçar la qualitat investigadora de la UdL i consolidar equips de recerca	VOAPDI	Unitat de Personal	LA59	any natural	Nombre d'investigadors seniors captats	5	4 per any
Presentar candidatures a la nova edició del pla Serra Hunter per la figura de l'investigador senior	VOAPDI	Unitat de Personal	LA59	curs acadèmic	Nombre d'investigadors seniors captats	5	6
Organitzar un curs de 100h adreçat al professorat novell, tal i com estableix el LOSU	VOAPDI	Unitat de Formació de Professorat Universitari	LA61	curs acadèmic	Nombre de professorat novell inscrit a cursos de formació adreçats a aquest perfil de PDI	70	78

EIX 14. Personal: condicions laborals, drets, oportunitats

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Automatitzar el registre horari del PTGAS	Gerència	Vicegerència de RRHH	LA64	any natural	Desplegament del procediment de registre horari	Preparació de la licitació del procés del registre horari	Procediment automatitzat en funcionament
Incrementar la formació i sensibilització en mesures antifrau	Gerència	Vicegerència de RRHH	LA65	any natural	Nombre d'activitats formatives	3	4
Desenvolupar formació específica pel personal de la unitat de Biblioteques	Gerència	Vicegerència de RRHH	LA66	any natural	Nombre d'inscrits en els cursos de formació adreçats al personal de Biblioteques	42	45
Conèixer la satisfacció dels assistents als cursos de formació del PTGAS	Gerència	Vicegerència de RRHH	LA66	any natural	% de resposta a l'enquesta de satisfacció dels cursos de formació del PTGAS	58%	65%
Revisar i aprovar un nou Acord sobre la formació en Llengües del PTGAS	Gerència	Vicegerència de RRHH	LA66	any natural	Acord de Llengües revisat	Acord de Llengües d'octubre de 2015	Acord de Llengües del 2026 aprovat per la Comissió de Formació
Revisar el Reglament de Formació Continua del PTGAS funcionari i laboral	Gerència	Vicegerència de RRHH	LA66	any natural	Reglament revisat	Reglament de gener de 2011	Reglament del 2026 aprovat pel Consell de Govern
Promoure la salut mental entre els col·lectius de la UdL a través de formació en estils de vida i gestió emocional	VEV / Gerència	Gerència	LA67	curs acadèmic	Nombre de cursos ofertats en estil de vida i gestió emocional	2	4
Potenciar la formació en Prevenció de Riscos de totes les persones, definint diferents programes formatius segons l'àmbit	VCSS / Gerència	Prevenció i Riscos Laborals	LA67	any natural	Nombre de programes formatius en Prevenció de Riscos	12	14
Establir nous canals de comunicació en matèria de riscos laborals	VCSS / Gerència	Prevenció i Riscos Laborals	LA67	any natural	Eines de comunicació online implementades	9	10
Impulsar avaluacions i plans d'emergència	VCSS / Gerència	Prevenció i Riscos Laborals	LA67	any natural	Nombre d'avaluacions i plans d'emergència	28	31
Definir un Pla relleu generacional dels primers nivells deguda a les jubilacions que es produiran a mig termini	Gerència	Vicegerència de RRHH	LA67	any natural	Pla de mesures de renovació de comandaments	No es disposa de cap pla	Pla de mesures aprovat per l'equip de govern de la UdL

EIX 15. Estudiants i alumni: participació, pertinença, compromís, fidelització

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Fomentar la participació dels centres educatius en el Mercat de la Tecnologia	VEV	ICE	LA68	curs acadèmic	Nombre d'alumnat d'Educació Primària visitant al Mercat de Tecnologia	150	200
Fomentar la participació dels centres educatius en el Mercat de la Tecnologia	VEV	ICE	LA68	curs acadèmic	Nombre de centres que participen com expositors	12	15
Desenvolupar la bústia d'agraïments	SG	Organització i Processos	LA69	curs acadèmic	Nombre d'agraïments tramitats a través de la Bústia d'Agraïments de la UdL	-	5
Dissenyar projectes d'innovació docent de centre per desenvolupar la metodologia Aprenentatge Servei	VD/VCSIC	Cooperació i Solidaritat	LA71	curs acadèmic	Nombre de projectes de centre en desenvolupament per aplicar la metodologia ApS	2	3
Promoure el vincle dels antics alumnes amb la UdL	VEV	Alumni UdL	LA72	curs acadèmic	Ajuts i premis concedits a l'emprenedoria i l'ocupació	11	11

EIX 16. Direcció i govern: participació, representació, agilitat

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Desplegar el seguiment dels indicadors del Quadre de Comandament del Pla Estratègic 2030	VGPTGAS	Suport a la Governança	LA73	Curs acadèmic	Document de valoració de les fites aconseguides del QC del Pla Estratègic	Quadre de comandament del PE	Valoració de les fites del QC aconseguides aprovat per la CEQ
Completar el desplegament de marcs estratègics dels centres de la UdL	VGPTGAS	Qualitat i Planificació Docent	LA75	Any natural	Nombre de marcs estratègics de centre iniciats	5	7

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2026

PROGRAMA 5: ORGANITZACIÓ, RECURSOS I SERVEIS

EIX 17. Model organitzatiu: adequació, simplificació, qualitat

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Definir un Pla relleu generacional dels primers nivells deguda a les jubilacions que es produiran a mig termini	Gerència	Vicegerència de RRHH	LA76	any natural	Pla de mesures de renovació de comandaments	Hi ha un pla de treball en discussió amb la part social	Pla de mesures aprovat per l'equip de govern de la UdL
Definir procediments i/o tràmits automatitzats per incloure a la plataforma d'administració electrònica	SG	Organització i Processos	LA77	any natural	Nombre de procediments automatitzats en la plataforma d'administració electrònica	11 procediments publicats	14 procediments publicats
Iniciar la gestió i preservació del coneixement en els llocs de PTGAS	Gerència	Vicegerència de RRHH	LA77	any natural	% d'unitats en les que s'ha identificat els llocs de treball crítics	Hi ha una diagnosi de tots els llocs de treball de la UdL	Identificació dels llocs crítics de la UdL
Planificar l'adequació de la figura de professorat associat a associat indefinit, tal i com preveu la LOSU	VOAPDI	Unitat de Personal	LA78	curs acadèmic	Nombre d'associats (excloso els associats mèdics)	154	320
Definir els perfils de nova contractació per a cobrir les baixes per jubilació	VOAPDI	Suport al Professorat	LA78	any natural	Nombre de PDI contractat a temps complet en aplicació de la taxa de reposició	16	15
Reduir el nombre d'ECTS impartits per professorat associat	VOAPDI	Suport a la Governança	LA78	curs acadèmic	%HIDA professorat associat respecte al total	31%	29%

EIX 18. Infraestructures: eficiència, sostenibilitat, satisfacció

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Impulsar accions que comportin un estalvi energètic, mitjançant la sol·licitud d'ajuts	VCSS	Infraestructures	LA79	Any natural	Actuacions de rehabilitació en l'Edifici del Rectorat mitjançant la sol·licitud d'ajut PIREP	En execució	Execució finalitzada (Increment eficiència energètica edifici)
Ampliar les instal·lacions del Campus de Ciències de la Salut	VCSS	Infraestructures	LA79	any natural	Construcció del nou edifici	Programa funcional redactat	Licitació redacció del projecte
Adequar espais del pàrquing exterior del Campus de Cappedont	VCSS	Infraestructures	LA79	any natural	Urbanització del pàrquing exterior de Cappedont	Plec redactats	Licitació de l'execució
Potenciar l'eficiència i estalvi energètic tant en les obres noves com en els equipaments existents	VCSS	Infraestructures	LA79	any natural	Equivalent de reducció d'emissions de carboni a l'atmosfera per la implementació de mesures d'eficiència energètica	2,85 t/any	3 t/any
Millorar l'eficiència energètica de l'edifici del Rectorat	VCSS	Infraestructures	LA79	any natural	Percentatge d'eficiència energètica assolida	-	30%
Millorar l'eficiència energètica de l'edifici Annex (Cappedont)	VCSS	Infraestructures	LA79	any natural	Implementació i acondicionament de l'edifici Annex	Projecte redactat	Procés de licitació de l'execució de l'obra iniciat
Iniciar el desplegament de carregadors elèctrics en els aparcaments dels campus de la UdL que ho permetin (Cappedont i ETSEAFIV)	VCSS	Infraestructures	LA80	any natural	Nombre de carregadors elèctrics en els campus de la UdL	Publicació de la consulta preliminar del mercat en la Seu Electrònica de la UdL	Licitació del desplegament dels carregadors elèctrics publicada a la Seu Electrònica a la UdL
Establir uns espais per aparcar els vehicles de mobilitat personal (patinets, bicis,...)	VCSS	Infraestructures	LA80	any natural	Aparcaments per a bicicletes al Campus del Rectorat	6 (inoperatius)	10
Potenciar i impulsar la Ciència Oberta	VREC	Biblioteques i Documentació	LA82	any natural	. Nombre d'articles en obert dipositats al Repositori Obert UdL . Nombre de data sets dipositats al Repositori Obert UdL . Nombre de tesis doctorals en accés obert	Any 2025: . 8.221 . 95 . 1.524	Any 2026: . 8.920 . 110 . 1.600
Estimular la formació, la cooperació i l'intercanvi professional per a potenciar l'expertesa i promoure el talent de les persones (Pla Estratègic de BiD)	VREC	Biblioteques i Documentació	LA82	any natural	Pla de formació del personal de BiD	Pla de formació del personal de BiD elaborat	Pla de formació del personal de BiD Execució anualitat 2026

PRESSUPOST PER PROGRAMES 2026

PROGRAMA 5: ORGANITZACIÓ, RECURSOS I SERVEIS

EIX 19. Digitalització: comunitat universitària, ecosistema TIC, sistema d’informació

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Desplegament en diferents àmbits de RPA. (Robotic Process Automation). Eina RPA- UIPath	VGPTGAS, Gerència	Organització i Processos, SIC	LA84	curs acadèmic	Desplegament eina, formació i automatització de procediments	6 Procediments robotitzats	8 Procediments robotitzats
Capacitar PDI i PTGAS en competències digitals en el marc del projecte UniDigital	VD	SAAD	LA84	curs acadèmic	Nombre de certificacions emeses als participants en els cursos de capacitatció elaborats en el projecte UniDigital	80	150
Dissenyar un Reglament de Gestió de les altes/baixes d'usuaris	VGPTGAS	SIC	LA85	curs acadèmic	Reglament de Gestió de les altes/baixes d'usuaris	Reglament de Gestió de les altes/baixes d'usuaris preparat	Reglament de Gestió de les altes/baixes d'usuaris aprovat pel Consell de Govern
Compliment RD 1112/2018 sobre accessibilitat dels llocs web i aplicacions mòbils del sector públic	VGPTGAS	Unitat Responsable Accessibilitat	LA85	any natural	Informe de seguiment sobre el compliment dels requisits d'accessibilitat. Grau de compliment dels nivells d'accessibilitat i conformitat	Compliment accessibilitat PMSW = 8.59 Nivell Adequació = A Parcialment conforme	Compliment accessibilitat PMSW >= 9 Nivell Adequació = AA SI conforme
Implementar els procediments requerits per l'ENS sobre Ciberseguretat	VGPTGAS	SIC	LA85	curs acadèmic	Nombre de polítiques i millores en mecanismes de ciberseguretat definides	2	4
Posar en funcionament la Plataforma d'anàlitzes d'aprenentatge (LEAN+)	VGPTGAS	Suport a la Governança, SAAD, SIC	LA86	any natural	Nombre de titulacions en la prova pilot de la plataforma (LEAN +)	0	3
En el marc del programa de Govern de la Dada, implantar un sistema d'auditoria de l'accés i ús de la informació que conté el DATA	VGPTGAS	Suport a la Governança, Organització i Processos, SIC	LA86	any natural	Document de valoració dels resultats de l'auditoria	Quadre de comandament dels indicadors d'accés i ús de la informació	Valoració dels resultats de l'auditoria amb propostes i millores a introduir

EIX 20. Recursos: captació, assignació, gestió

Principals accions a executar	VR Responsable	Unitat implicada	Línia Actuació	Període	Indicadors de resultats de les accions	Valor Inicial	Objectiu del període considerat
Impulsar accions i relacions estratègiques encaminades a la captació sistemàtica de recursos externs alternatius	VCSS	Infraestructures	LA87	any natural	Fons captats per inversions en eficiència i sostenibilitat	0	50.000 €
Ofertar microcredencials en els àmbits de la tecnologia, salut i agricultura	VD	CFP	LA88	curs acadèmic	Nombre de microcredencials aprovades pel Consell de Govern	10	15